

# SENIOR MICE MANAGEMENT (DHA).

### Dein WELCOME Paket

Check-In & Einführung in Deinen Lehrgang, erste Schritte in Deiner Lernwelt, erfolgreiche Methoden, wie Du Dein Zeit- & Selbstmanagement optimierst, wie Du mit "Zeitfressern" umgehst

# ROLLEN, ABTEILUNGEN & ZUSAMMENARBEIT

## Who does what? Aufgaben, Rollen & Verantwortungen im Convention Sales

Von Sales bis Leadership: Wie Aufgaben und Rollen den Erfolg im Convention Sales bestimmen

#### Inside the MICE Market: Märkte, Kanäle & Partner verstehen

Marktentwicklung, Trends und Markteinflüsse national und international, Anbieter und Kunden im MICE-Bereich

#### KUNDEN BEGEISTERN MIT KONZEPT & PERSÖNLICHKEIT

#### Die Basics: Veranstaltungsziele, Zielgruppen & Veranstaltungsformate

Überblick und Einsatz relevanter Veranstaltungsformate: vom Barcamp bis zur Business-Convention.

### Green is the new smart: Nachhaltigkeit im Convention Sales

 $\mbox{Von CO}_2\mbox{-Bilanz bis Catering-Konzepte} - \mbox{gr"une} \mbox{Ideen, die Kunden begeistern und deinen USP schaffen}$ 

#### Convention-Angebote mit Wow-Effekt: Inhalt, Design & Struktur

Erfolgreiche Angebote erstellen: Darstellungsformen und Inhalte für den MICE-Erfolg

#### Online überzeugen: Digitale Kommunikation mit Wirkung

Erfolgreiche Pitches via Zoom & Co, Rhetorik

#### Convention Sales: Kunden verstehen, Bedarf erkennen, Lösungen bieten

Kunden verstehen und gewinnen: Bedarfsanalyse für erfolgreiche Sales-Strategien

#### It's a match! Erfolgreiche Sales-Gespräche

Erfolgreiche Sales- und Gesprächsstrategien, die überzeugen

#### DIGITALE TOOLS IM MICE-BEREICH

### Smart Solutions im Convention-Sales: Automatisierung & Digitalisierung

Digitale Lösungen im MICE-Management, Automatisierung von Abläufen und Prozessen

#### Praxisworkshop: Digitale Tools im Veranstaltungsmanagement

Im Fokus: Ausprobieren, reflektieren, anwenden

### MICE-Toolkit: smarte Tools für erfolgreiches Angebotsmanagement

digitale Tools, um erfolgreich, schnell und kreativ zu arbeiten

### STRATEGISCHES VERANSTALTUNGSMANAGEMENT

### Erfolgsfaktor Angebotsportfolio: So entwickelst Du ein starkes Konzept

Erkenne die passenden Angebote für deinen Betrieb, deine Kundengruppen und deine Zukunft

#### Von der Idee zur Strategie: Erfolgreiche Angebote im MICE-Markt entwickeln

Angebotsstruktur strategisch aufbauen, Preisgestaltung und Wertargumentation entwickeln, Angebote zielgruppengerecht präsentieren.

#### Strategische Zielgruppenarbeit: Personas & Kundencluster

Kunden verstehen, Märkte gestalten: Personas und strategische Kundencluster

### Future MICE: Trends, Märkte & nachhaltige Erfolgsmodelle

Trends, Entwicklungen, gesetzliche Vorgaben im Convention Sales

# KENNZAHLEN, KPI & PERFORMANCEMESSUNG

#### Wirtschaftlichkeit & Controlling im Convention Sales: Analysieren. Steuern. Gewinnen

Tools und Strukturen zur Überprüfung der betrieblichen Perfomance

#### Deep Dive: KPIs, Tools & Strategien: Nachhaltige Steuerung im MICE-Bereich

Erstelle eine wertschöpfende Analyse deines Unternehmens und ordne deinen Betrieb und deine Mitbewerber strategisch ein.

#### **AKTIVES MICE-MANAGEMENT**

#### Distribution: E-Commerce-Lösungen, Plattformen & Partner: Auswahl, Strategien, Kommunikation und Vertriebskanäle

Ansprüche an Software definieren, Softwareauswahl effizient steuern und souverän kommunizieren

#### Automatisierung im Fokus: Effizient starten, Kosten sparen, Prozesse skalieren

Möglichkeiten der Automatisierung, Taktiken und Wege

#### Erfolgreiches Projektmanagement: Planung, Implementierung und erfolgreiche Anwendung

Projektziele klar definieren und priorisieren, Projektstruktur und Meilensteine entwickeln, Ressourcen- und Zeitmanagement effizient gestalten

# Deep Dive II: Revenue Management im MICE: Strategien & Pricing-Modelle für Tagungserfolg

Revenue Modelle für den Tagungsbereich anwenden, KPIs und Pricingstrategien kennenlernen

#### **MICE-Guys Meeting: digital Dinner**

Moderiertes digitales Dinner zum informellen Austausch

#### TEAMFÜHRUNG & -ENTWICK-LUNG

#### Leadership Essentials im Convention Sales: Rollen, Verantwortung & Führungsstärke

Welche Führungsrolle nehme ich aktuell ein – und welche will ich einnehmen?

#### Führungswerkzeuge für Senior MICE Manager:innen: Teams steuern, entwickeln & motivieren

Teamführung, Selbstführung, Wissensverteilung, Aufgabenverteilung



### **DER ZEITLICHE LEHRGANGSABLAUF**

Monat	Workbook (WB)	Webcast (WC)	Onlinevorlesung (OV)	Webinar (WEB) & Web-Based-Training (WBT)	Digitales Seminar (DS)
	Dein WELCOME	Paket der Deutschen H	lotelakademie	WBT 1: WBT 2: Deine digitalen Selbstmanagement Veranstaltungen	
1		WC 1: Inside the MICE Market: Märkte, Kanäle & Partner verstehen		WEB 1: Deine Reise beginnt: Orientierung & Networking im Convention Sales WEB 2: Who does what? Aufgaben, Rollen & Verantwortungen im Convention Sales	DS 1: Die Basics: Veranstaltungs ziele, Zielgruppen & Veranstaltungsformate
2			OV 1: Green is the new smart: Nachhaltigkeit im Convention Sales		DS 2: Convention-Angebote mit Wow-Effekt: Inhalt, Design & Struktur 1 Tag DS 3:
3		WC 2: Online überzeugen: Digitale Kommunikation mit Wirkung	OV 2: Convention Sales: Kunden verstehen, Bedarf erkennen, Lösungen bieten		
4	WB 1: MICE-Toolkit: smarte Tools für erfolgreiches Angebotsmanagement			WEB 3: Smart Solutions im Convention-Sales: Automatisierung & Digitalisierung clever nutzen	lt's a match! Erfolgreiche Sales-Gespräche 1 Tag
5			OV 3: Erfolgsfaktor Angebotsport- folio: So entwickelst Du ein starkes Konzept	WEB 4: Mindpool – Von der Theorie zur Praxis: Ideen, Learnings & Aha-Momente zum Abschluss	DS 4: Praxisworkshop: Digitale Tools im Veranstaltungs- management
		1 Tag			
6			OV 4: Strategische Zielgruppe- narbeit: Personas & Kunden- cluster OV 5: ESG für MICE-Profis: Von der Theorie zur erfolgreichen Umsetzung	WEB 5: Future MICE: Trends, Märkte & nachhaltige Erfolgsmodelle WEB 6: MICE-Guys Meeting: digitaler Lunch	DS 5: Von der Idee zur Strategie: Erfolgreiche Angebote im MICE-Markt entwickeln 1 Tag  DS 6: Deep Dive: KPIs, Tools & Strategien: Nachhaltige Steuerung im MICE-Bereich 1 Tag  DS 7: Deep Dive II: Revenue Management im MICE: Strategien & Pricing-Modelle für Tagungserfolg 1 Tag
7			OV 6: Wirtschaftlichkeit & Controlling im Convention Sales: Analysieren. Steuern. Gewinnen		
8			OV 7: Automatisierung im Fokus: Effizient starten, Kosten sparen, Prozesse skalieren	WEB 7: Distribution: E-Commerce-Lösungen, Plattformen & Partner: Auswahl, Strategien, Kommunikation und Vertriebskanäle WEB 8: Erfolgreiches Projektmanagement: Planung, Implementierung und erfolgreiche Anwendung	
9				WEB 9: MICE-Guys Meeting: digtal Dinner	
10		WC 3: Leadership Essentials im Convention Sales: Rollen, Verantwortung & Führungsstärke		WEB 10: Führungswerkzeuge für Senior MICE Manager:innen: Teams steuern, entwickeln & motivieren	

PRÜFUNGSLEISTUNG: Abschlussarbeit